PM010B Productbeschrijving Opstellen deterministische planning

Algemene beschrijving
De planning is bij uitstek een instrument voor de beheersing van het project. Om de projectbeheersing op het juiste niveau te brengen moet de planning een afspiegeling zijn van de complexiteit van het project. Daarom stelt RWS eisen aan de op te stellen planning.

Doelstelling:
Het doel van de planning is het beheersen van de factor tijd, door middel van het weergeven van de stand van zaken per activiteit op het gewenste level inclusief de scope/POF- en contractuele mijlpalen. Naast de planning worden de gebruikte uitgangspunten (o.a. gevolgde planningsarchitectuur) vastgelegd in het uitgangspuntendocument. Dit document maakt onderdeel uit van het product PM010B Opstellen deterministische planning.

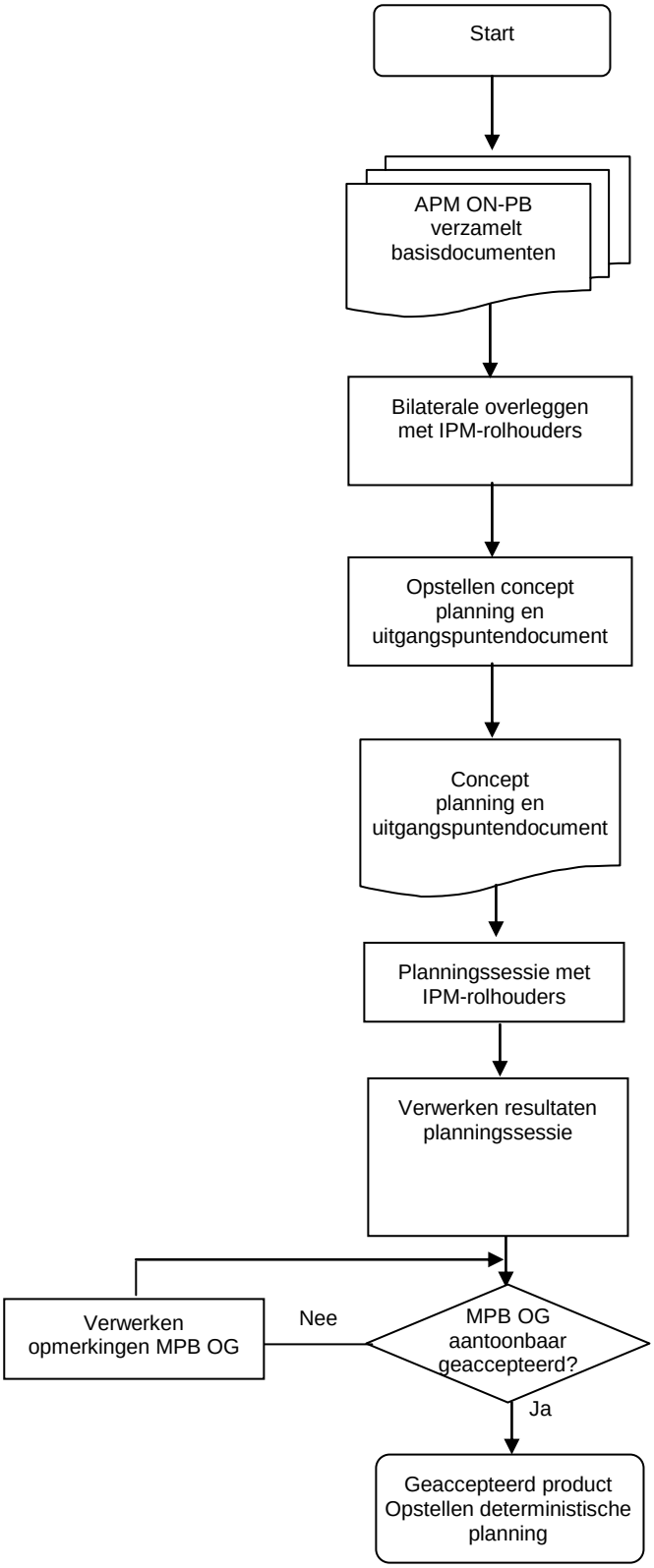
Uitgangspunten:

- Processchema “PM010B Opstellen deterministische planning”
- Vigerende Handreiking PPI

Producteisen:

- De planning dient geschikt te zijn voor gebruik als integrale planning. Input voor de planning dient te zijn verzameld bij alle IPM-rolhouders.
- De planning dient het hele proces weer te geven tot einddatum project.
- De planning dient te zijn voorzien van de volgende levels:
    - Level 1 Hoofdlijnen mijlpalen
    - Level 2 Managerniveau of Projectfaseniveau
    - Level 3 Objectniveau
    - Level 4 Uitvoering ON
- De planning dient te zijn voorzien van een uitgangspuntendocument, waarin ten minste zijn vastgelegd:
    - Scope/POF mijlpalen
    - Actuele mijlpalen
    - Netwerkplanning met gekoppelde activiteiten
    - Gevolgde planningsarchitectuur
- De planning dient te zijn opgesteld volgens de CPM methode (Critical Path Method).
- De planning dient een gesloten netwerk te bevatten.
- De planning dient, na acceptatie, als eerste baselineplanning zichtbaar te zijn.
- De planning dient te zijn voorzien van een uniek identificatienummer en een versienummer.
- De planning en het uitgangspuntendocument dienen door de Manager Projectbeheersing Opdrachtgever (MPB OG) aantoonbaar te zijn geaccepteerd.
- De gebruikte planningssoftware dient aan te sluiten bij RWS (indien van toepassing, zie de vraagspecificatie voor de in de NOK te hanteren planningssoftware).
- De planning dient aangeleverd te worden als bronbestand met een PDF.

PM010B Processchema Opstellen deterministische Planning



Input: Adviseur Planningsmanagement Opdrachtnemer Projectbeheersing (APM ON-PB) verzamelt basisdocumenten, o.a.:
- Vastgesteld besluit verkenningfase
- Vastgesteld besluit planuitwerkingfase
- Ondertekend Uitvoeringsbesluit
- Ondertekend Scopeformulier
- Ondertekend Project Opdracht Formulier (POF)
- Ondertekend Project Initiatie Document (PID)
- Ondertekende Bestuursovereenkomsten
- Ondertekende Uitvoeringsovereenkomsten
- Planningsstructuur cq opzet vergelijkbaar project
- Mijlpalen in Basisovereenkomst/Annex 2

Proces: APM ON-PB inventariseert per IPM-rol:
- Onderdelen in de planning
- Interactie en relaties met andere planningsonderdelen
APM ON-PB heeft uitvoerings-/voorzittersrol

Proces: APM ON-PB stelt concept planning en uitgangspuntendocument op.

Output: Concept planning en uitgangspuntendocument

Proces: APM ON-PB organiseert een planningssessie en heeft hierin uitvoerings-/voorzittersrol.
Doel planningssessie: beoordeling concept planning en uitgangspuntendocument door IPM-rolhouders.

Proces: APM ON-PB verwerkt de resultaten van de planningssessie in de planning en/of uitgangspuntendocument. APM ON-PB levert planning incl. bronbestand met PDF en uitgangspuntendocument aan Manager Projectbeheersing Opdrachtgever (MPB OG) ter beoordeling en acceptatie.

Proces: MPB OG beoordeelt planning en uitgangspuntendocument en accepteert aantoonbaar.